



7 Erros de Planejamento de Manutenção a evitar

Embora o planejamento e a programação da manutenção andem de mãos dadas quando se trata de otimizar o tempo de atividade do equipamento e a produtividade da planta, [eles são atividades distintas.](#)

Essencialmente, os gestores de manutenção preparam o caminho para uma programação eficaz, preparando ordens de serviço que descrevem o plano para as tarefas de manutenção preventiva que precisam ser realizadas. Os detalhes da ordem de serviço geralmente incluem instruções e/ou manuais que explicam como o trabalho deve ser executado, a quantidade de tempo que deve levar, as peças necessárias e as habilidades técnicas necessárias, para citar alguns. Depois que as ordens de serviço forem criadas, a programação da manutenção poderá começar. Nessa etapa, o gerente de programação atribui tarefas específicas a serem concluídas em uma data específica pelo técnico disponível para realizar o trabalho.

Erros comuns de planejamento de manutenção

Considerando a importância do planejamento da manutenção, é essencial garantir que isso seja feito de maneira impecável. No entanto, os planejadores de manutenção cometem frequentemente erros ao lidar com as suas muitas tarefas – especialmente quando os negócios estão em expansão e as fábricas estão a produzir mais produtos.

Em uma [postagem separada](#), explicamos a função do programador de manutenção e os principais erros a serem evitados. Agora vamos examinar os erros comuns de PLANEJAMENTO da manutenção.

Planejar manualmente as atividades de manutenção

Muitas organizações recorrem a um sistema ERP como o SAP – e ao módulo SAP Plant Maintenance (SAP PM) para planejamento e programação de manutenção, mas muitas ignoram a oportunidade de aumentá-lo com automação. O planejamento com SAP PM requer a preparação de cada ordem de serviço individual com vários detalhes. Por exemplo, uma tarefa final de planejamento na preparação da manutenção preventiva para programação é verificar o estoque e o tempo de entrega do fornecedor para peças de reposição. Quando realizadas manualmente, essas tarefas consomem muito tempo e erros podem fazer com que peças não estejam disponíveis quando um técnico está escalado para concluir o trabalho.

Duplicar ordens de serviço

É tedioso gerenciar ordens de serviço e manter o backlog limpo no SAP. Como resultado, não é incomum que o sistema mostre ordens de serviço duplicadas para manutenção preventiva devido a trabalho perdido. Por exemplo, se uma tarefa mensal de lubrificação fosse perdida em fevereiro, a lista de pendências mostraria duas ordens de serviço em março: a perdida e a nova. Um deles deveria ser cancelado. É importante detectar esse problema e, em seguida, fechar a ordem de serviço duplicada no SAP.

Deixar de priorizar a manutenção preventiva

A quebra e a manutenção corretiva são críticas quando ocorrem. No entanto, quando ultrapassa e força uma despriorização significativa da manutenção preventiva, causa um enorme stress aos planejadores e programadores para fazerem uma triagem rápida das situações – não importando as reparações dispendiosas, o tempo de inatividade não planejado e a menor produtividade. Isto é agravado pela dependência de ordens de serviço em papel que tornam um desafio para os programadores de manutenção garantir que as tarefas de manutenção preventiva ocorram de forma oportuna e regular. Em vez de permitir um acúmulo de manutenção preventiva, é melhor que os planejadores apliquem um esquema de priorização, aumentando a prioridade das tarefas que são perdidas um certo número de vezes e/ou com base na criticidade do equipamento.

Planejar na cadência errada

As tarefas de manutenção preventiva são frequentemente programadas na cadência errada, desperdiçando recursos de manutenção, incluindo peças, materiais e tempo dos técnicos. É importante considerar as métricas e condições de desempenho do equipamento como parte do planejamento; é ainda mais importante basear os planos de manutenção na criticidade do equipamento ou componente. Outro erro é agrupar todas as tarefas de manutenção preventiva. Considerando que a manutenção preventiva se aplica a algo entre 5% e 11% dos componentes do equipamento, não faz sentido agendar todas essas tarefas para o mesmo período. Na verdade, é muito caro planejar uma grande parada na linha de produção para reparar e substituir vários componentes em poucos dias – muitos dos quais não precisarão de reparo ou substituição nesse intervalo.

Ignorar as recomendações do fabricante

Os fabricantes de equipamentos fornecem recomendações valiosas para intervalos ideais de manutenção, procedimentos de serviço e peças de reposição. Ao analisar as recomendações dos fabricantes de equipamentos, os planejadores de manutenção podem facilmente ignorar essas orientações, levando a falhas prematuras do equipamento, desempenho abaixo do ideal e até mesmo violações de garantia.

**Lutando para
coletar dados
para análise**

O trabalho de um planejador é prejudicado sem um histórico de falhas e dados de reparo para análise no SAP. Este histórico vem da captura de detalhes sobre cada tarefa de manutenção realizada, incluindo quanto tempo a tarefa levou, peças e materiais usados, quais ferramentas foram necessárias, etc. E para uma avaria ou reparo corretivo, são necessários detalhes sobre a causa da falha, tarefas de trabalho concluídas para corrigir o problema, quanto tempo levou para afetar o reparo e muito mais.

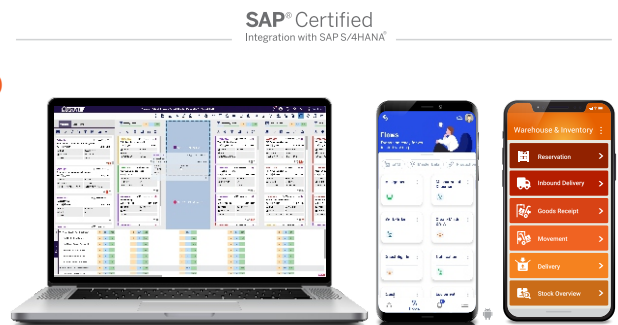
Além do desafio dos dados, trabalhar com ordens de serviço em papel. Não apenas o desafio de capturar notas completas, mas a tediosa tarefa de abrir, atualizar e fechar cada ordem de serviço individualmente no SAP para inserir os dados. Compreensivelmente, as pessoas encontrarão atalhos – o que significa que algumas informações podem ser omitidas. Mesmo quando todas as informações são capturadas, os dados nos campos de texto aberto no SAP podem variar muito, dependendo de quem está inserindo as informações – tornando quase impossível analisar esses dados com ferramentas do sistema.

**Falha ao
aproveitar
a tecnologia**

O ideal é que as organizações substituam seus processos baseados em papel por soluções que garantam um rastreamento preciso e completo de dados históricos que possam ser analisados com soluções modernas de aprendizado de máquina e inteligência artificial.

Otimize o planejamento da manutenção com o software certo

Com as ferramentas certas, os planejadores de manutenção podem trabalhar com mais eficiência e ajudar a garantir o tempo de atividade do equipamento que impulsiona a produtividade de toda a organização. Quando se trata de planejamento, o software certo faz toda a diferença.



Com mais de 20 anos de experiência com soluções SAP, gerenciamento de ativos e manutenção industrial, a Sigga oferece uma [solução de planejamento e programação](#) que se integra perfeitamente ao SAP e [preenche lacunas de funcionalidade no SAP PM](#). Nosso software de planejamento e programação foi projetado para apoiar o planejamento de curto prazo de uma ordem de serviço, seja para manutenção preventiva regular ou em resposta a uma notificação de problema. Com esta solução, a sua empresa pode executar melhor as atividades de manutenção preventiva, designando o técnico certo para executar as tarefas certas da forma mais eficiente.

Complementando isso, a solução integrada de [mobilidade na manutenção](#) da Sigga possibilita capturar o tempo de trabalho e detalhes sobre as peças necessárias para que os técnicos tenham autonomia para realizar trabalhos preventivos mais planejados dentro dos turnos normais de trabalho. Ao mesmo tempo, cria um processo de ciclo fechado que melhora o planejamento futuro das tarefas de manutenção preventiva.

Ao recorrer a soluções de automação como essas, sua organização pode otimizar o planejamento de manutenção, utilizar melhor os recursos de manutenção e minimizar a manutenção avaria para obter um melhor ROI em seus equipamentos de fábrica e instalações.